

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI Ô TÔ  
PHÚ THỌ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc

Việt Trì, ngày 15 tháng 4 năm 2022

**BÁO CÁO**  
**CỦA HĐQT CÔNG TY TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2022**  
**PHẦN THỨ NHẤT**  
**KẾT QUẢ SXKD NĂM 2021**

**I- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH :**

- Các lĩnh vực kinh doanh: Vận tải hành khách trên tuyến cố định, Vận tải hợp đồng du lịch, vận tải buýt, Cơ khí sửa chữa ô tô; Đại lý bán lẻ xăng dầu; Đào tạo lái xe mô tô hạng A1; Cứu hộ giao thông; Đại lý thiết bị giám sát hành trình; Cho thuê kho bãi.

- Các đơn vị trực thuộc: 03 cửa hàng bán lẻ xăng dầu, 02 xưởng sửa chữa ô tô; 01 cơ sở đào tạo; 01 đội xe khách; 01 đội xe buýt. 01 tổ xe du lịch.

- Số lượng CBCN-LĐ toàn công ty tính đến cuối năm 2021 là 150 người, giảm 45 lao động so với đầu năm 2021, trong đó giảm chủ yếu do tuyến buýt số 04 phải tạm dừng hoạt động và các xe liên kết trên tuyến cố định bán xe thanh lý hợp đồng liên kết.

Trong năm 2021, hoạt động SXKD công ty trong điều kiện thuận lợi và khó khăn sau:

**1- Khó khăn:**

- Đại dịch COVID- 19 tiếp tục diễn biến phức tạp đã tác động đến toàn bộ các lĩnh vực SXKD của công ty. Trong đó vận tải, du lịch và đào tạo là các lĩnh vực chịu ảnh hưởng nặng nề nhất.

- Giá nhiên liệu tăng 42% so với đầu năm 2021 đã làm phát sinh chi phí nhiên liệu trong kinh doanh vận tải và lãi vay trong kinh doanh xăng dầu.

**2- Thuận lợi:**

- Lãi suất tiền vay ngân hàng luôn duy trì ở mức thấp.

- Nhà nước áp dụng một số chính sách hỗ trợ doanh nghiệp do tác động của dịch COVID, như giảm thuế VAT, giảm tiền thuê đất...

- Tập thể CBCNV công ty luôn giữ được tinh thần đoàn kết, luôn có ý thức xây dựng công ty.

## II- KẾT QUẢ THỰC HIỆN CHỈ TIÊU NHIỆM VỤ NĂM 2021

### 1- Về chỉ tiêu SXKD.

+ Tổng doanh thu, thu nhập sau thuế:	144,952 tỷ đồng	so KH đạt	103%
<i>Trong đó:</i> - Vận tải:	12,989 tỷ đồng	so KH đạt	48%
Trong đó: Du lịch	926 triệu đồng	so KH đạt	37%
- Xe Buýt	3,659 tỷ đồng	so KH đạt	29%
- DV cơ khí:	7,535 tỷ đồng	so KH đạt	125,6%
- Xăng dầu:	102,730 tỷ đồng	so KH đạt	114%
- Đào tạo:	121 tr đồng	so KH đạt	36%
- Xe téc:	694 tr đồng	so KH đạt	80%
- Cứu hộ:	81,5 tr đồng	so KH đạt	52%
- Thu chi tài chính :	3,617 tỷ đồng	so với KH đạt	129%
- Đại lý GPS	1,422 tr đồng	so với KH đạt	160%
- Doanh thu Xăng dầu bán buôn	12,1 tỷ đồng		
+ Lợi nhuận trước thuế:	348 triệu đồng,	so với KH đạt	54%
+ Tỷ suất cổ tức :	3,0 %/ năm,	so với KH đạt	57,7%
+ Các khoản nộp ngân sách :			

**Tổng cộng: 2.184.409.000 đ**

Trong đó: Thuế đất:	430.387.000 đ
Thuế TNDN:	48.817.000 đ
Thuế VAT:	1.705.205.000 đ

\* **Đánh giá về việc thực hiện các chỉ tiêu SXKD:** Tổng doanh thu toàn công ty đạt 103% so với kế hoạch, do 4 lĩnh vực vượt chỉ tiêu về doanh thu là Đại lý bán lẻ xăng dầu, Dịch vụ cơ khí, Đại lý thiết bị giám sát hành trình, Thu tài chính, còn lại các lĩnh vực khác đều không hoàn thành chỉ tiêu về doanh thu, trong đó:

+ Vận tải tuyến chỉ đạt 48%, du lịch đạt 37%, buýt đạt 29%, nguyên nhân do Dịch COVID bùng phát từ tháng 5/2021 đến hết năm 2021, nên lượng khách đi lại tụt giảm, toàn bộ hoạt động vận tải của công ty phải hoạt động cầm chừng từ 30 đến 50% số phương tiện, Riêng tuyến buýt số 04 phải dừng hoạt động từ tháng 9/2021 đến hết năm 2021, tuyến buýt số 03 dừng hoạt động tháng 11 và tháng 12/2021.

Doanh thu đào tạo chỉ đạt 36% KH, do trong năm 2021 cơ sở đào tạo chỉ sát hạch được 06 kỳ, còn lại 06 phải dừng sát hạch do COVID.

Về chỉ tiêu Lợi nhuận: Lợi nhuận trước thuế chỉ đạt 54% so với KH. Nguyên nhân chính làm giảm hiệu quả SXKD là do phải dừng và giảm tần suất trong hoạt động vận tải; Đồng thời một số tháng phải dừng hoạt động vận tải nhưng công ty vẫn phải chi một phần lương để hỗ trợ người lao động là lái phụ xe.

## **2 - Công tác ATGT, an ninh quốc phòng, an sinh xã hội**

- Công tác đảm bảo an toàn giao thông luôn được công ty quan tâm chỉ đạo trong quá trình tổ chức SXKD. Thông qua công tác kiểm tra xe hàng ngày trước khi phát lệnh do ban quản lý đội xe thực hiện, đồng thời duy trì nghiêm túc chế độ bảo dưỡng sửa chữa định kỳ không để xảy ra các vụ mất an toàn giao thông do lỗi kỹ thuật của phương tiện gây ra.

- Phổ biến kịp thời các quy định của nhà nước về lĩnh vực an toàn giao thông đến đội ngũ lái phụ xe.

- Thực hiện đầy đủ các cuộc giao ban cụm an ninh, quốc phòng khu vực, phối hợp với các lực lượng trên địa bàn giữ gìn an ninh chung. Hỗ trợ kinh phí và tạo điều kiện cho ban chỉ huy quân sự công ty tổ chức tốt đợt huấn luyện tự vệ năm 2021,

- Thường xuyên đồn đốc, kiểm tra việc thực hiện công tác an toàn lao động, công phòng chống cháy nổ, công tác tuần tra canh gác giữ gìn an ninh trật tự an toàn cơ quan. Kết quả đảm bảo an toàn tuyệt đối về PCCN, an toàn lao động,

- Quyên góp ủng hộ các quỹ từ thiện: 21,1 triệu đồng, Duy trì tốt việc chăm sóc và phụng dưỡng bà mẹ Việt Nam anh hùng kinh phí là 12,8 triệu đồng.

- Đã hỗ trợ tích cực hoạt động của tổ chức Đảng, công đoàn, đoàn thanh niên, Phụ nữ công ty để các tổ chức đoàn thể thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu đăng ký thi đua của tổ chức mình, góp phần tích cực vào việc giữ và phát huy phong trào thi đua chung của công ty trong năm 2021.

## **3. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của HĐQT**

### **a) Về tình hình Cổ đông**

Số lượng cổ đông toàn công ty tại thời điểm 31/12/2021: 151 Cổ đông, giảm 05 cổ đông so với cùng kỳ năm 2020. Trong đó có 66 Cổ đông đang làm việc tại công ty.

### **b) Vốn Điều lệ:**

Tính đến thời điểm 31/12/2021 vốn điều lệ công ty là: 7.979.555.000 đồng, bằng 100% so với cùng kỳ năm 2020

### **c) Về đầu tư mở rộng phát triển sản xuất:**

Do ảnh hưởng của dịch COVID đã tác động đến SXKD của công ty ngay từ những tháng đầu năm 2021, nên kế hoạch đầu tư mở rộng sản xuất và đổi mới phương tiện cho hoạt động vận tải du lịch đã phải tạm dừng. Công tác đầu tư chủ yếu tập chung cho việc sửa chữa nâng cấp nhà xưởng, trang thiết bị đảm bảo điều kiện kinh doanh.

Năm 2021 đầu tư nâng cấp nhà xưởng, thiết bị với giá trị 108 triệu đồng. Lái xe liên kết đầu tư đổi mới phương tiện, với giá trị 230 triệu đồng.

#### **d) Về công tác quản lý và chỉ đạo sản xuất kinh doanh**

Trong năm 2021, HĐQT công ty đã bám sát thực tế, chỉ đạo kịp thời các phòng ban đơn vị tháo gỡ khó khăn, áp dụng các giải pháp quản lý trong hoạt động SXKD:

- Tổ chức tốt công tác phòng chống dịch, tham gia tích cực hoạt động vận chuyển người về từ vùng dịch.

- Tiếp tục thực hiện việc thu cước hàng hóa trên xe buýt, điều chỉnh kịp thời tần suất hoạt động của xe buýt trong các tháng có dịch COVID.

- Tổ chức tiếp thị các khách hàng có số lượng xe lớn để khai thác việc làm nâng cao hiệu quả kinh doanh của khối cơ khí.

- Tiếp tục tổ chức cung ứng dầu nhờn cho các cửa hàng xăng dầu và xưởng cơ khí, đẩy mạnh cung ứng xăng dầu đến tận chân công trình cho các khách hàng, tiết giảm lao động bán lẻ xăng dầu, nhằm nâng cao hiệu quả SXKD của khối xăng dầu.

- Kịp thời áp dụng các chính sách hỗ trợ của nhà nước đối với doanh nghiệp và người lao động chịu ảnh hưởng của dịch COVID

#### **4- Những tồn tại hạn chế.**

1- Doanh thu lĩnh vực vận tải tụt giảm mạnh làm giảm hiệu quả SXKD chung toàn công ty, trong đó số lượng phương tiện trên tuyến cố định giảm nhiều so với cùng kỳ 2020, tính đến 31 tháng 12 năm 2021 số lượng phương tiện còn 48 xe, giảm 10 xe so với kế hoạch đầu năm.

2- Trong năm 2021 còn để xảy ra 05 vụ tai nạn giao thông, bị thương 01 người, tăng 02 vụ so với năm 2020, có 03 vụ do lỗi chủ quan của lái xe gây ra.

3- Chưa có các giải pháp tích cực để khai thác phương tiện hợp đồng du lịch khi lượng khách hợp đồng giảm do tác động của dịch COVID.

4- Công nợ còn tồn đọng ở hầu hết các lĩnh vực kinh doanh, đặc biệt là công nợ của khách hàng mua xăng dầu.

5- Việc làm của khối cơ khí có ổn định hơn, nhưng năng suất lao động còn hạn chế, đơn giá sửa chữa chưa theo kịp của sự biến động giá cả thị trường, nên hiệu quả kinh doanh còn thấp.

#### ***Nguyên nhân của những tồn tại hạn chế là:***

Ngoài yếu tố khách quan do tác động của dịch COVID, còn một số nguyên nhân chủ quan sau:

- Việc nắm bắt thông tin, bám sát thị trường vận tải, để giải quyết kịp thời những khó khăn vướng mắc phát sinh trên tuyến còn hạn chế, chưa có sự phối hợp hiệu quả giữa các phòng ban, đội xe trong quá trình giải quyết công việc.

- Công tác đôn đốc công nợ tại hầu hết các bộ phận còn chưa quyết liệt. Các phòng ban chuyên môn mới dừng ở mức độ giải quyết sự vụ, chưa tập chung nghiên cứu đề ra các giải pháp trong kinh doanh.

**PHẦN THỨ HAI**  
**CHỈ TIÊU NHIỆM VỤ NĂM 2022**  
**VÀ BIỆN PHÁP THỰC HIỆN**

**I- NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH NĂM 2022.**

Năm 2022 là năm thứ ba, hoạt động SXKD của công ty tiếp tục chịu tác động của dịch COVID. Tuy nhiên, với tỷ lệ người dân tiêm chủng cao, cùng với chính sách kích cầu và mở cửa du lịch của nhà nước, lĩnh vực kinh doanh dịch vụ sẽ dần hồi phục và phát triển trong năm 2022.

Giá xăng dầu ngay từ các tháng đầu năm 2022 đang duy trì ở mức cao sẽ làm phát sinh tăng chi phí sản xuất kinh doanh.

Sau khi đánh giá các yếu tố tác động của dịch bệnh đến hoạt động SXKD của công ty, trên tinh thần tích cực xây dựng công ty phát triển, vừa phòng chống dịch vừa phải duy trì ổn định hoạt động SXKD, HĐQT công ty HĐQT đã thống nhất thông qua chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022 trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

**II- CHỈ TIÊU NHIỆM VỤ CHÍNH NĂM 2022 :**

- 1- Tổng doanh thu và thu nhập sau thuế : 154,433 tỷ đ so TH 2021 bằng 106,5%
- Trong đó :
- |                   |                              |         |
|-------------------|------------------------------|---------|
| * Vận tải :       | 16,028 tỷ đ so TH 2021 bằng  | 123,4 % |
| * Xe buýt:        | 6,317 tỷ đ so TH 2021 bằng   | 144,7 % |
| * Xăng dầu :      | 120,267 tỷ đ so TH 2021 bằng | 117 %   |
| * DV cơ khí :     | 6,454 tỷ đ so TH 2021 bằng   | 86 %    |
| * Đào tạo :       | 0,284 tỷ đ so TH 2021 bằng   | 235 %   |
| * Cứu hộ :        | 0,120 tỷ đ so TH 2021 bằng   | 147 %   |
| * Xe téc:         | 0,923 tỷ đ so TH 2021 bằng   | 133 %   |
| * GSHT:           | 1,266 tỷ đ so TH 2021 bằng   | 89 %    |
| * Thu tài chính : | 2,774 tỷ đ so TH 2021 bằng   | 76,6 %  |
- 2- Lợi nhuận trước thuế: 694.892.000 đ
- 3- Tỷ suất cổ tức: 5,56 %/năm
- 4- Thu nhập bình quân người/tháng: 6.700.000đ so TH 2021 bằng 103%
- 5- Kế hoạch đầu tư:
- \* Đầu tư phương tiện: Duy trì ổn định hoạt động của số phương tiện hiện có.
  - \* Đầu tư xây dựng cơ bản: Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để đầu tư nhà dịch vụ cơ khí Minh Phương trong quý IV năm 2022.

### III - NHỮNG BIỆN PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN

#### A- ĐỊNH HƯỚNG CHUNG:

- Triển khai mọi giải pháp để đưa hoạt động SXKD vận tải của công ty vào hoạt động ổn định trong 6 tháng đầu năm 2022.

- Nâng cao hiệu quả KD của các lĩnh vực ít bị ảnh hưởng của dịch COVID, như: xăng dầu, cơ khí, thuê khoán. Đảm bảo việc làm đời sống người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế đối với nhà nước và các chế độ cho người lao động.

- Mở rộng liên doanh liên kết.

- Tiếp tục thực hiện các giải pháp tích cực về tiết kiệm chi phí, tích cực thu hồi công nợ, giảm lãi vay ngân hàng.

#### B- CÁC BIỆN PHÁP CỤ THỂ

##### 1- Về vận tải hành khách:

+ Tập trung chỉ đạo, triển khai các giải pháp để nâng cao doanh thu của tuyến buýt số 03, làm cơ sở cho việc khởi động lại tuyến buýt số 04 trong 06 tháng đầu năm 2022. Tăng cường giám sát kiểm tra trên tuyến, nâng cao khả năng cạnh tranh và chất lượng phục vụ của đội ngũ lái phụ xe, quản lý chặt chẽ các khoản mục chi phí, tăng cường bảo quản giữ gìn phương tiện.

- Tiếp tục thực hiện các giải pháp, phát huy tính chủ động của đội ngũ lái xe trong việc khai thác hợp đồng du lịch, mở rộng hình thức hoạt động để nâng cao hiệu quả kinh doanh của đội xe du lịch.

- Kịp thời giải quyết những khó khăn trên tuyến để duy trì ổn định 40 xe hoạt động vận tải hành khách trên tuyến cố định.

##### 2- Về kinh doanh xăng dầu, xe téc :

- Đẩy mạnh khai thác khách hàng, nâng cao sản lượng bán hàng, tăng cường kinh doanh mặt hàng dầu mỡ phụ, ga. Thực hiện có hiệu quả các giải pháp kinh doanh, như :

+ Đổi mới tác phong phục vụ, nâng cao chất lượng dịch vụ để thu hút khách hàng.

+ Định mức hợp lý các khoản mục chi phí.

+ Hạn chế đến mức thấp nhất công nợ tồn đọng của khách hàng nhằm đề phòng rủi ro trong kinh doanh.v.v

- Tăng cường khai thác hoạt động vận tải của xe téc, đáp ứng đầy đủ, kịp thời hàng hóa cho các cửa hàng.

- Chủ động nắm bắt thông tin giá cả xăng dầu, dự trữ hợp lý nguồn hàng khi có biến động về giá cả xăng dầu.

- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện tốt việc lấy xăng dầu tại các cửa hàng của công ty đối với các phương tiện trong công ty.

- Đẩy mạnh hình thức cung ứng hàng hóa tới chân công trình cho các khách hàng nhằm nâng cao hiệu kinh doanh.

### **3- Về hoạt động sửa chữa ô tô, khai thác xe cứu hộ :**

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu lao động, mô hình quản lý, đầu tư trang thiết bị để phát triển hoạt động kinh doanh của 02 xưởng cơ khí sửa chữa ô tô theo định hướng đã được HĐQT phê duyệt.

- Chủ động khai thác việc làm cho xe cứu hộ, nhằm hỗ trợ tích cực cho sản phẩm của xưởng cơ khí.

- **Cơ sở đào tạo lái xe A1 :** - Đảm bảo số lượng, chất lượng học viên được đào tạo theo kế hoạch đã xây dựng, thực hiện cơ chế gắn tiền lương, chi phí của cơ sở đào tạo theo tỷ lệ doanh thu

### **5- Về Đại lý thiết bị giám sát hành trình:**

- Tổ chức tốt khai thác khách hàng để mở rộng thị trường.

- Tăng cường đơn đốc thu hồi công nợ, hạn chế số lượng thiết bị phải khóa do không đóng phí.

- Tổ chức tốt công tác bảo hành bảo trì, duy trì hoạt động tốt của các thiết bị để giữ ổn định lượng khách hàng đã có.

### **6-Về liên doanh thuê khoán nhà xưởng.**

+ Tăng cường trao đổi, nắm bắt khả năng kinh doanh của các đối tác để duy trì ổn định nguồn thu từ các hợp đồng thuê khoán hiện có trong năm 2022.

+ Xây dựng phương án đầu tư khai thác phần đất còn lại của khu vực Minh phương để triển khai đầu tư trong quý IV năm 2022.

### **7- Công tác nghiệp vụ chuyên môn:**

+ Cân đối số lượng lao động của mỗi đơn vị phòng ban trong công ty. Kiện toàn cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý đảm bảo tinh gọn hiệu quả.

+ Hạn chế công nợ của khách hàng, của các đơn vị và cá nhân có liên quan trong và ngoài công ty nhằm giảm chi phí lãi vay ngân hàng.

+ Tiến hành thường xuyên, cương quyết công tác đảm bảo an toàn giao thông để giảm thiểu số vụ mất an toàn giao thông. Đảm bảo an toàn tuyệt đối về cháy nổ.

+ Vận dụng có hiệu quả những chính sách của Nhà nước vào lĩnh vực kinh doanh của doanh nghiệp. Nhằm phát huy tối đa tiềm năng hiện có của công ty về ( lao động, tài sản, đất đai lợi thế kinh doanh..) Phục vụ cho lợi ích chung của công ty.

PHẦN THỨ BA

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ KHÓA V, NHIỆM KỲ 2017 – 2022

I. VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

HDQT công ty khóa V đã thực hiện nghiêm túc vai trò trách nhiệm của mình trong quản trị và điều hành hoạt động của công ty, chấp hành tốt các chủ chương, chính sách pháp luật của Nhà nước, thực hiện đầy đủ, đúng hạn nghĩa vụ thuế đối với nhà nước và chế độ người lao động.

Tiếp tục đầu tư mở rộng hoạt động đối với các lĩnh vực chủ đạo của công ty, trong đó: Bổ xung tuyến buýt Thanh Sơn - Việt Trì, Đầu tư nhà xưởng Vân cơ, nhà dịch vụ Vân cơ và cải tạo cửa hàng xăng dầu Minh Phương. Các hạng mục đầu tư sau khi đưa vào sử dụng đã phát huy hiệu quả, riêng tuyến buýt Thanh Sơn - Việt Trì không hiệu quả do ảnh hưởng lớn từ dịch COVID.

Từng bước hoàn thiện các quy định quản lý về mọi lĩnh vực hoạt động để nâng cao hiệu quả công tác quản lý.

Kiên toàn bộ máy quản lý công ty và cơ cấu lao động tại các đơn vị. Đổi mới công tác tuyển dụng và đào tạo lao động, tăng cường tuyển dụng các lao động có trình độ chuyên môn đáp ứng nhu cầu SXKD.

Tạo mọi điều kiện để các tổ chức Đảng, Đoàn thể trong công ty hoạt động theo chức năng nhiệm vụ của tổ chức mình. Tham gia tích cực các hoạt động an sinh xã hội, phụng dưỡng Mẹ Việt nam anh hùng.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU

+ Tổng giá trị tài sản toàn công ty đến 31/12 năm 2021 là 41,7 tỷ đồng, so với năm 2016 bằng 87% ( Giá trị tài sản giảm chủ yếu do các xe liên kết dừng hoạt động và xuất bán)

+ Tổng nguồn vốn tự có của công ty đến 31/12 năm 2021 là: 8,497 tỷ đồng, so với năm 2016 bằng 106% ( Trong đó vốn điều lệ là 7,979 tỷ đồng)

+ Doanh thu BQ hàng năm là 159,2 tỷ đồng/năm, so với năm 2016 bằng 126% ( Doanh thu tăng trưởng chủ yếu do sản lượng bán lẻ xăng dầu tăng và giá xăng dầu tăng cao).

+ Lợi nhuận trước thuế 05 năm là 3,643 tỷ đồng, BQ 01 năm 728,6 tỷ đồng, so với nhiệm kỳ IV bằng 67%.

+ Tỷ suất cổ tức BQ năm là 7,48%/năm, so với chỉ tiêu KH đạt 106,8%. So với nhiệm kỳ IV bằng 72%.

+ Thu nhập BQ người lao động năm 2021 là 6.500.000d/người/tháng, so với chỉ tiêu đạt 107%, so với năm 2016 bằng 143,8%.

+ Đầu tư trong 5 năm là 30,3 tỷ đồng, BQ 01 năm là 6,06 tỷ đồng.

### III. NHỮNG TỒN TẠI, HẠN CHẾ

Bên cạnh những kết quả đạt được, HĐQT khóa V, nhiệm kỳ (2017-2022) xác định còn có những tồn tại hạn chế sau:

1. Chưa thực hiện được việc phát hành bổ xung 02 tỷ vốn điều lệ trong nhiệm kỳ 2017-2022, theo nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2017 đã đề ra.

2. Tỷ suất cổ tức BQ trong nhiệm kỳ 2017 - 2022 đã đạt kế hoạch đề ra nhưng thấp hơn mức cổ tức BQ của nhiệm kỳ 2012-2017.

3. Quy mô sản xuất kinh doanh và số lượng người lao động giảm so với nhiệm kỳ 2012 - 2017.

*Nguyên nhân của những tồn tại hạn chế trên:*

1. Do hiệu quả của hoạt động kinh doanh xe buýt không đạt được kế hoạch đề ra; đồng thời do ảnh hưởng của dịch COVID, các hoạt động đầu tư phải tạm dừng, nên chưa có điều kiện tăng vốn tăng vốn điều lệ.

2. Việc dự báo, nắm bắt thời cơ trong kinh doanh còn có lúc chưa kịp thời, Công tác chỉ đạo điều hành đôi khi còn chưa quyết liệt, nên còn để hoạt động vận tải buýt bù lỗ kéo dài.

3. Do tác động của dịch COVID nên số lượng phương tiện phải dừng hoạt động lớn dẫn tới quy mô SXKD và số lượng lao động giảm.

### PHẦN THỨ TƯ

#### PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KHÓA VI, NHIỆM KỲ 2022 – 2027

##### I. ĐỊNH HƯỚNG CHUNG:

- Từng bước khôi phục hoạt động vận tải sau đại dịch, nhằm khai thác có hiệu quả số phương tiện hiện có. Nghiên cứu mô hình và giải pháp kinh doanh vận tải mới thích ứng với sự biến động của thị trường vận tải do tác động của dịch COVID.

- Ưu tiên đầu tư mở rộng quy mô, nâng cao hiệu quả kinh doanh của lĩnh vực cơ khí sửa chữa ô tô nhằm khai thác tốt tài sản đất đai hiện có. Triển khai các giải pháp để nâng cao hiệu quả kinh doanh, đảm bảo việc làm, đời sống người lao động.

##### II. CÁC CHỈ TIÊU CHÍNH:

1. Bảo toàn vốn và phát triển các nguồn lực của công ty. Phát hành bổ xung 02 tỷ vốn Điều lệ trong nhiệm kỳ 2022 -2027, thời điểm huy động do HĐQT công ty xác định theo phương án đầu tư.

2. Tiếp tục đẩy mạnh phát triển, mở rộng SXKD, phấn đấu hoàn thành chỉ tiêu về tổng doanh thu theo kế hoạch hàng năm.

3. Nâng cao hiệu quả công tác điều hành, tiết kiệm chi phí, đảm bảo SXKD có lãi, mức cổ tức bình quân hàng năm từ 8% trở lên.

4. Thực hiện đầy đủ đúng hạn nghĩa vụ nộp thuế đối với nhà nước và chế độ người lao động, từng bước nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động, phấn đấu tăng trưởng thu nhập cho người lao động hàng năm từ 6% trở lên.

5. Giữ gìn an toàn cơ quan, an toàn phòng chống cháy nổ, thực hiện tốt công tác đảm bảo an toàn giao thông, hạn chế số vụ mất an toàn giao thông.

6. Duy trì có hiệu quả hoạt động của các tổ chức đoàn thể, góp phần tích cực trong việc xây dựng nội bộ đoàn kết, vững mạnh.

***Kính thưa Đại hội:***

Nhiệm kỳ V, khóa HĐQT (2017 – 2022) đã kết thúc, chúng ta đã vượt qua những khó khăn thách thức của đại dịch COVID để tiếp tục bảo toàn vốn, duy trì ổn định SXKD. Có được kết quả đó là nhờ có sự đoàn kết phấn đấu thực hiện nhiệm vụ của mỗi Cán bộ công nhân viên người lao động công ty cũng như sự tham gia tích cực của mỗi Cổ đông. Thay mặt HĐQT tôi xin cảm ơn sự đóng góp tích cực đó.

Nhiệm vụ năm 2022 nói riêng và nhiệm vụ cho nhiệm kỳ VI, khóa HĐQT (2022 - 2027) nói chung còn rất nặng nề, bởi những diễn biến phức tạp của giá cả thị trường, sự tác động sâu sắc của đại dịch COVID. Nhưng với truyền thống đoàn kết, với kinh nghiệm được trải qua nhiều năm của cơ chế thị trường, tôi tin tưởng rằng chúng ta sẽ hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ năm 2022 và nhiệm vụ của nhiệm kỳ VI, khóa HĐQT (2022-2027) với thành tích tốt nhất.

Kính chúc các vị đại biểu mạnh khỏe, chúc Đại hội thành công.

Xin chân trọng cảm ơn ./.

